

PROCESO				GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			
	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO			CÓDIGO: GDE-CA-02			
				VERSIÓN No. 06	Página 1 de 8		
				FECHA:	1		

OBJETIVO	Diseñar la estrategia institucional e impartir directrices para formular, ejecutar, realizar seguimiento, control y evaluación de las políticas, planes, programas y proyectos orientados al cumplimiento de los objetivos y misión institucional.
ALCANCE	Inicia con la revisión y análisis del contexto interno y externo de la entidad, continua con la formulación, seguimiento, evaluación y control de las metas y objetivos institucionales y finaliza con la ejecución de las mejoras identificadas.
RESPONSABLE O LÍDER DEL PROCESO	Director General ALFM o quien haga sus veces.

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Agencia Logística de las Fuerzas Militares	Informe final del PEC por vigencia.	Analizar el contexto de la Entidad para establecer lineamientos institucionales, en la formulación, actualización de planes, programas y proyectos.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe con los resultados de la revisión para construir el Plan Estratégico Cuatrienal	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo				
	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación Documentos CONPES				
	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)	Planeamiento Estratégico Sectorial				
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				
	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras				
	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. Resultados del FURAG vigencia anterior.				
	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
	Agencia Logística de las Fuerzas Militares	Informe con los resultados de la revisión para construir el Plan Estratégico Cuatrienal.				

PROCESO

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



TÍTULO

CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO

CÓDIGO: **GDE-CA-02**

VERSIÓN No. **06**

Página **2** de **8**

FECHA:

1

04

2025



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo	con los lineamientos gubernamentales, y las necesidades y/o expectativas de los grupos de interés.	Estratégico Todos los Procesos		de interés
	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación Documentos CONPES				
	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)	Guía de Planeamiento Estratégico				
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				
	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras				
	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG Resultados del FURAG vigencia anterior				
	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
	Proceso Gestión de Dirección de Planeación Estratégico	Plan Estratégico Institucional vigencia anterior				
	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo				
	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación Documentos CONPES				
	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)	Guía de Planeamiento Estratégico				
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				

PROCESO

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



TÍTULO

CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO

CÓDIGO: **GDE-CA-02**

VERSIÓN No. **06**

Página **3** de **8**

FECHA:

1

04

2025



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS					
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES				
P	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras	Identificar los MEGAS asociados al plan estratégico.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Todos los Procesos	Plan Estratégico Cuatrienal con MEGAS.	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés				
	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG Resultados del FURAG vigencia anterior								
	Grupos de valor e interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés								
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional vigencia.								
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Vigente	Consolidar, analizar, y formular los planes, programas y proyectos, que permitan el cumplimiento de los objetivos estratégicos y mecanismos de control y medición.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Todos los Procesos	Plan de Acción formulado Proyectos de inversión formulados Plan Anual de Adquisiciones	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés				
	Departamento Nacional de Planeación	Metodología General Ajustada del Departamento Nacional de Planeación								
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal								
	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras								
	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés								
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices para presentación del Anteproyecto de Presupuesto					Consolidar, analizar y formular el anteproyecto de presupuesto de la vigencia siguiente, teniendo en cuenta las necesidades de	Proceso de Gestión de Direccionamiento Estratégico Secretaría General	Anteproyecto de Presupuesto vigencia siguiente Ley de presupuesto y decreto de liquidación Todos los Procesos	Grupos de valor y grupos de interés
	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés								
	Departamento Nacional de Planeación	Metodología general ajustada del Departamento Nacional de Planeación								

PROCESO							
GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO							
 <p>AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES <small>La unión de nuestras Fuerzas</small></p>	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO			CÓDIGO: GDE-CA-02			
				VERSIÓN No. 06		Página 4 de 8	
				FECHA:	1	04	2025
 <p><small>Grupo Social y Ambiental de la Defensa</small> <small>Al Servicio de Nuestra Patria y de la Comunidad</small></p>							

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)	Directrices para presentación del Anteproyecto de Presupuesto	las dependencias ejecutoras y regionales.	Gestión Financiera		
	Agencia Logística de las Fuerzas Militares	Normatividad del Gobierno Nacional en materia de atención de desastres y continuidad del negocio. Lineamientos de la Dirección General	Formularla guía de formulación de continuidad de negocio.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Todos los Procesos	Manual para la gestión del plan de continuidad del negocio de la agencia logística de las fuerzas militares	Todos los Procesos
H	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Plan de Acción Formulado	Registrar, hacer seguimiento y control a las modificaciones de las actividades contenidas en el Plan Estratégico y Plan de Acción.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Actualizado. Plan de Acción Actualizado.	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación				
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Proyectos de inversión formulados	Realizar seguimiento y control a los Proyectos de Inversión.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Acta de Seguimiento de proyectos de inversión.	Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Defensa Nacional -(GSED) Gerente de Proyecto Alta Dirección
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Anual de Adquisiciones	Consolidar y registrar en SECOP II Plan Anual de Adquisiciones inicial.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Todos los procesos	Plan Anual de Adquisiciones inicial publicado en herramienta SECOP II.	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Ley de Presupuesto y Decreto de Liquidación de Presupuesto	Asignar y distribuir el presupuesto inicial.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Presupuesto desagregado y registrado en SIIF Nación	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés

PROCESO							
GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO							
	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO			CÓDIGO: GDE-CA-02			
				VERSIÓN No. 06		Página 5 de 8	
				FECHA:	1	04	2025
							

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
H	Todos los Procesos	Solicitudes de vigencias futuras	Consolidar las necesidades, analizarlas y tramitar los cupos de vigencias futuras.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Formatos diligenciados	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED) Ministerio de Hacienda y Crédito Público
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Vigencias Futuras aprobadas	Asignar y distribuir el cupo aprobado en SIIF Nación.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Reporte de SIIF Nación	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
	Agencia Logística de las Fuerzas Militares	Manual para la gestión del plan de continuidad del negocio de la agencia logística de las fuerzas militares	Solicitar a los procesos evaluar las vulnerabilidades y actividades del manual anualmente.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Actualización del Manual para la gestión del plan de continuidad del negocio de ser necesario.	Todos los Procesos
	Proceso Desarrollo Organizacional y Gestión Integral	Guía para la Administración, Control y Seguimiento de Indicadores de Desempeño de Procesos Manual de Administración de Riesgos y Oportunidades Suite Visión Empresarial	Monitorear los riesgos identificados y documentar los indicadores a medir.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Indicadores medidos y riesgos monitoreados	Proceso de Desarrollo Organizacional y Gestión Integral Todos los Procesos
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Plan de Acción Formulado	Evaluar los resultados del Plan Estratégico y del Plan de Acción.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe de Seguimiento Plan Estratégico Informe de Seguimiento Plan de Acción	Todos los Procesos Grupos de interés
	Todos los Procesos	Cargue Información en la Suite Visión Empresarial				
	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Plan Anual de Adquisiciones	Consolidar y registrar en SECOP II las modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Anual de Adquisiciones nuevas versiones publicado en herramienta SECOP II	Todos los Procesos Grupos de interés

PROCESO								
GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO								
 <p>AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES <small>La unión de nuestras Fuerzas</small></p>	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO		CÓDIGO: GDE-CA-02		Página 6 de 8			
			VERSIÓN No. 06		FECHA:		1	04
							2025	
 <p><small>Grupo Social y Ambiental de la Defensa</small> El Servicio Social, para la Construcción</p>								

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
V	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Presupuesto inicial	Análisis de modificaciones y respuesta a los requerimientos.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Respuesta a solicitudes	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Presupuesto	Elaborar los acuerdos de modificaciones presupuestales.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Acuerdo con soportes	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED) Consejo Directivo ALFM Ministerio de Hacienda y Crédito Público
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Proyectos de inversión formulados Acta de seguimiento de proyectos de inversión	Evaluación proyectos de inversión.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Gerente de Proyecto	Informe final del Proyecto de Inversión	Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Defensa Nacional -(GSED) Gerente de Proyecto Alta Dirección
	Departamento Administrativo de la Función Pública	Comité Institucional de Gestión y Desempeño (MIPG)	Asesorar a las Dependencias en la formulación de los Planes Estratégico, de Acción, de Adquisiciones y anteproyecto de presupuesto.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Memorando o Correo Electrónico o Acta de reunión	Todos los Procesos
	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Acta de Seguimiento de proyectos de inversión. Informe Final del Proyecto de Inversión	Establecer las lecciones aprendidas de los proyectos de inversión.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Gerente de Proyecto	Registro Lección Aprendida en Página Web o Intranet	Todos los Procesos

PROCESO		GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			
 AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES <small>La unión de nuestras Fuerzas</small>	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO	CÓDIGO: GDE-CA-02		 <small>Grupo Social y Ambiental de la Defensa</small> <small>Al Servicio de Nuestra Nación, para la Construcción</small>	
		VERSIÓN No. 06	Página 7 de 8		
		FECHA:	1	04	2025

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
A	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe de Seguimiento Plan Estratégico Informe de Seguimiento Plan de Acción Informe Final del Proyecto de Inversión Registro Lección Aprendida en Página Web o Intranet Indicadores medidos y riesgos monitoreados	Replantear estrategias, planes, proyectos, Indicadores riesgos. planes, y	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe final del PEC por a vigencia donde se especifique las Estrategias, planes, proyectos. Indicadores y riesgos a revisar.	Proceso Desarrollo Organizacional y Gestión Integral Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico Todos los Procesos

REQUISITOS	
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	LEGALES Y NORMATIVAS
4.1 Comprensión de la Organización y de su contexto 4.2 Comprensión de las necesidades y las expectativas de las partes interesadas 4.3 Determinación del alcance del sistema de gestión de calidad 5.1 Liderazgo y compromiso 5.2 Política 5.3 Roles, responsabilidades y autoridades en la organización 6.1 Acciones para abordar riesgos y oportunidades 7.1 Recursos 7.3 Toma de conciencia 7.4 Comunicación 7.5 Información documentada 9.1 Seguimiento, medición, análisis y evaluación 9.3 Revisión por la Dirección 10.2 no conformidad y acción correctiva 10.3 Mejora continua	Ver Normograma

PROCESO				
GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO				
 AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES <small>La unión de nuestras Fuerzas</small>	TÍTULO CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO	CÓDIGO: GDE-CA-02		
		VERSIÓN No. 06	Página 8 de 8	
		FECHA:	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">04</td> <td style="text-align: center;">2025</td> </tr> </table>	1
1	04	2025		
 <small>Grupo Social y Ambiental de la Defensa</small> <small>Al Servicio de las Fuerzas Armadas y la Comunidad</small>				

PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS	INDICADORES ASOCIADOS	RIESGOS ASOCIADOS	RECURSOS
Procedimiento Gestión de Proyectos de Inversión Procedimiento Planeación institucional Procedimiento Plan Anual de Adquisiciones Procedimiento Programación presupuestal	Ver módulo de indicadores en la Suite Vision Empresarial	Ver matriz de riesgos asociados.	Humanos Tecnológicos Financieros Materiales

VERSIÓN	DESCRIPCIÓN DE CAMBIOS
00	Versión Inicial del Documento
01	Se elimina el pie de página.
02	Ajustes en estructura del documento en general
03	Modificación del alcance, actualización nombre del procedimiento Administración de Proyectos, modificación de las actividades en el ciclo PHVA y productos
04	Actualización del formato de caracterización, modificación del alcance y procedimientos.
05	Ajuste del formato de acuerdo con las condiciones actuales.
06	Se ajusta de acuerdo al Manual de Elaboración de Documentos ALFM.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
NOMBRE: Luis Evelio Alvarez Ardila Luz Stella Beltrán Rodríguez	NOMBRE: Jaime Rafael Morón Barros	NOMBRE: Abg. Martha Eugenia Cortés Baquero
CARGO: Profesionales de Defensa	CARGO: Jefe Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional	CARGO: Jefe Oficina Asesora Jurídica Encargada de las Funciones de la Dirección General de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares.
FIRMA:	FIRMA:	FIRMA: