

AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES
— La unión de nuestras Fuerzas —

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024

AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES



SESIÓN PREGUNTAS



Redes Sociales

contactenos@agencialogistica.gov.co
rendiciondecuentas@agencialogistica.gov.co

Página web www.agencialogistica.gov.co

Centro de atención Telefónica:

+57 (601) 651 0449

+57 (601) 651 0420

Celular: +57 3144448210

EVALUACIÓN DEL EVENTO



AGENDA

1. Palabras de apertura a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2024, a cargo de la Dra. Martha Eugenia Cortés Baquero, Jefe de la Oficina Asesora Jurídica encargada de las funciones de la Dirección General.
2. Intervención de la Secretaria General Encargada, Dra. Sandra Patricia Bolaños Rodríguez.
3. Panel con exponentes de cada área quienes nos presentarán el respectivo balance de gestión.
4. Respuestas a inquietudes allegadas por la ciudadanía.
5. Instalación en Regionales.
6. Cierre evento.

GESTIÓN 2024

01

**Posicionamiento
de Marca.**

02

**Formulación Planes
Institucionales.**

03

**Cohesión Equipo de
Trabajo.**

04

**Fortalecimiento de la
Operación Logística.**

05

**Fortalecimiento Control
en las Unidades de
Negocio.**

06

**Sostenibilidad
Financiera.**

SECRETARÍA GENERAL



POSICIONAMIENTO DE MARCA

Participación en Eventos



Organismo Coordinador

La Alta Dirección participó
en 4 eventos
cuatrimestrales



Primera Feria Sectorial Servicios y Bienestar

Noviembre 8/ 2024

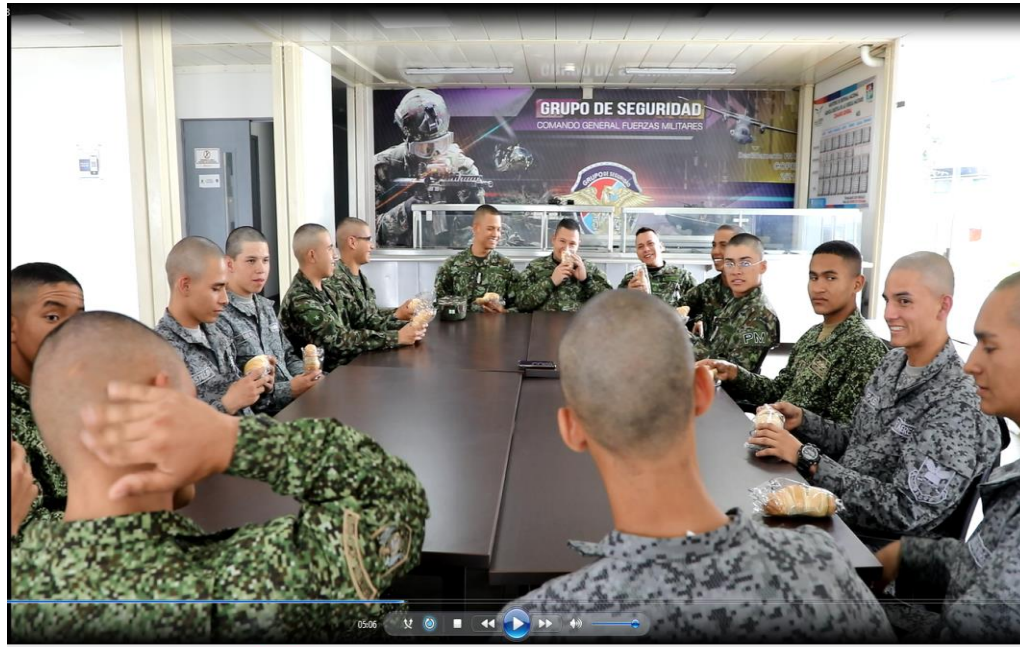


Modelo de Abastecimiento de Alimentación de las FF.MM

Diciembre 16/ 2024

FIDELIZACIÓN

Prueba de producto



Productos Panificadora
100% de satisfacción en los
productos prestados por la ALFM

Oportunidad



98% de satisfacción en los productos
y servicio comedores ALFM

Servicio

Calidad

MEDIOS DE COMUNICACIÓN ALFM



Página WEB

Tráfico
15k visitantes
prom. mes

Unidos Somos más

3 programas
institucionales
2024

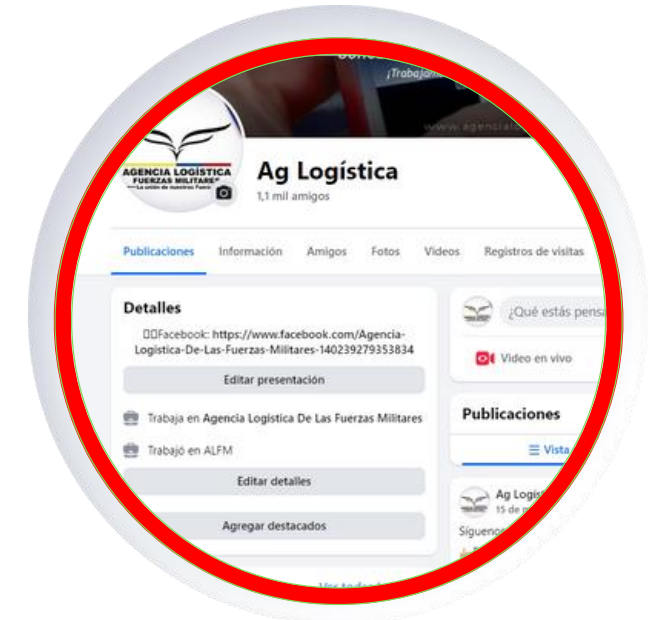


Punto Logístico

2 ediciones digitales
2024

Redes Sociales

4 redes activas



REDES SOCIALES ALFM

SEGUIDORES: 11003



52 %



20 %



19 %



10 %



PUBLICACIONES

165

129

145

25

PLAN 90 EXCELENCIA

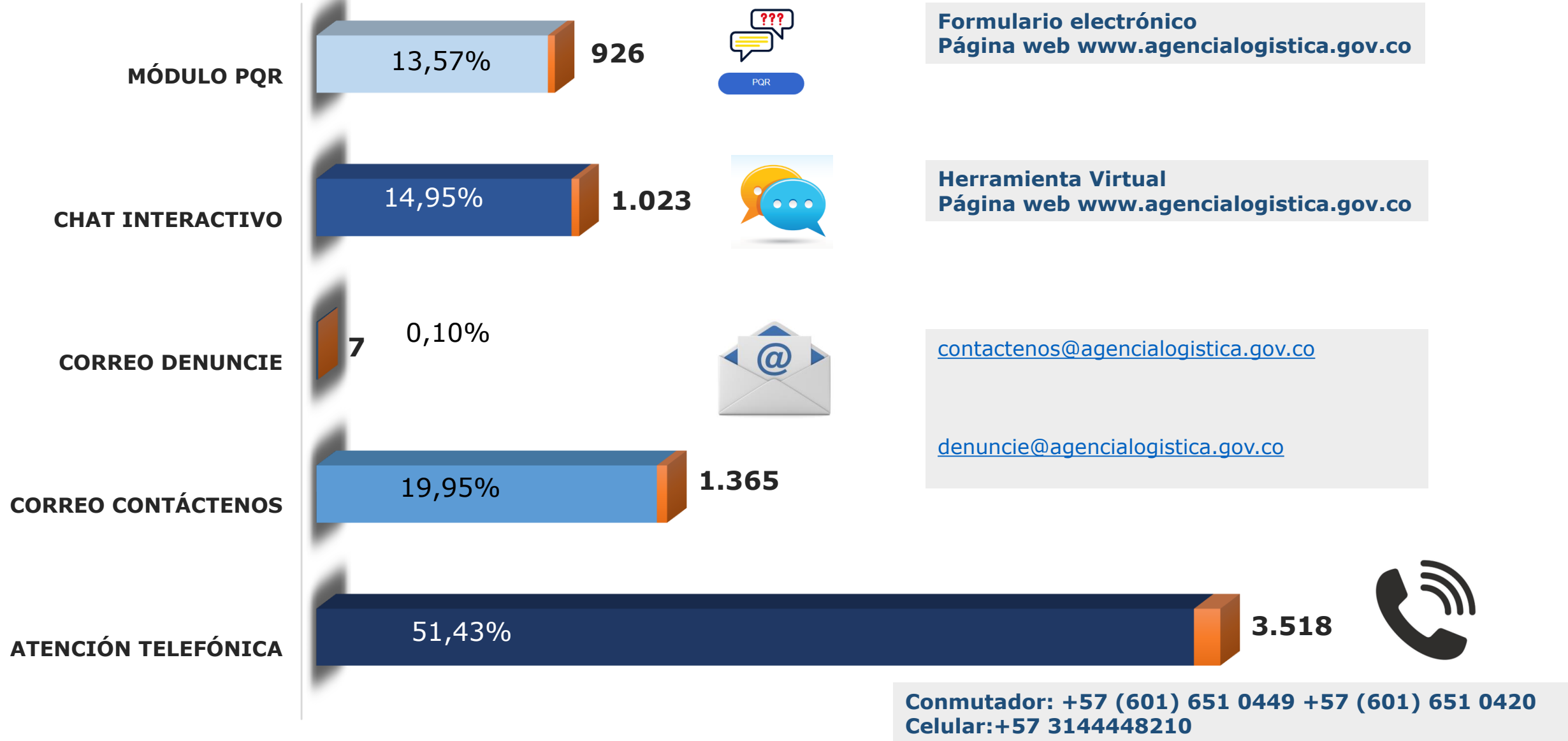


SOMOS PLAN 90
www.agencialogistica.gov.co

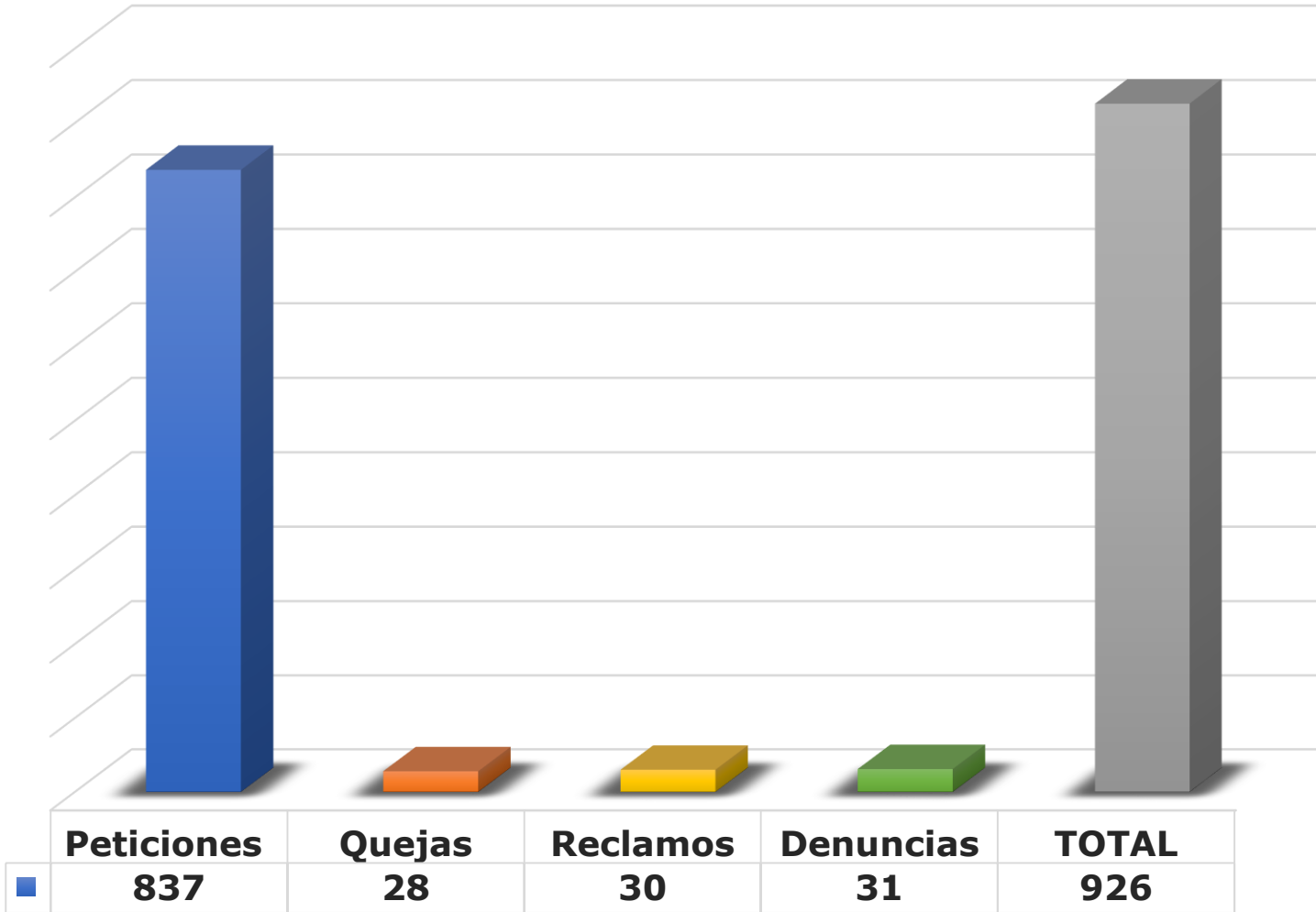
ENCUENTRO DE DIRECTORES



GESTIÓN - CANALES DE ATENCIÓN



PQRD ALLEGADAS – 2024



TEMAS ASOCIADOS

- Peticiones.** Solicitudes generales.
- Quejas.** Situaciones presentadas con servidores públicos.
- Reclamos.** Manifestaciones de disgusto frente a los procesos y procedimientos de la entidad.
- Denuncias.** Posibles hechos de corrupción en temas contractuales.

2023	823	22	45	15	905
------	-----	----	----	----	-----

BUZONES DE SUGERENCIAS

Buzones de Sugerencias 147 a nivel nacional



FELICITACIONES

Calidad de los alimentos
Atención prestada por la ALFM
Preparación de los alimentos

SUGERENCIAS

Cambio de menú
Aumento de Porción
Cocción de los alimentos

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL



MEGAS 2024



Contratar **\$2.3** billones de abastecimiento en alimentación en el cuatrienio.

Proyectado 2024	Logro 2024
\$ 569.856	\$ 758.808

% CUMPLIMIENTO
133,2%



Lograr una contratación en abastecimientos clase III de **\$256.185** millones en el cuatrienio.

Proyectado 2024	Logro 2024
\$ 63.478	\$ 91.509

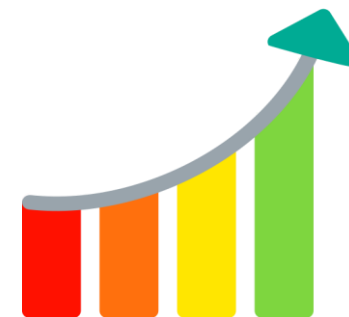
% CUMPLIMIENTO
144,2%



Superar el nivel de percepción de satisfacción del cliente externo del **95%.**

Proyectado 2024	Logro 2024
95,0%	99,4%

% CUMPLIMIENTO
104,6%



Alcanzar la utilidad neta por encima del **3%** en el cuatrienio.

Proyectado 2024	Logro 2024
0,50%	0,75%

% CUMPLIMIENTO
150,0%

FURAG

Resultados

✓ Incremento en **5,2** puntos respecto al IDI 2022

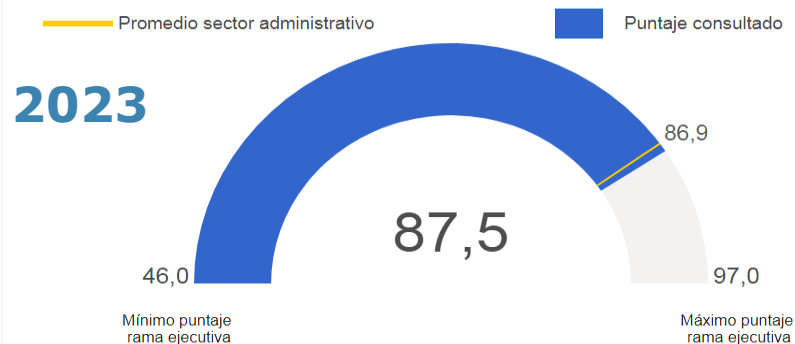
✓ Resultado por encima de la media Nacional **84,4**

✓ Resultado por encima de la media del Sector Defensa **85,9**

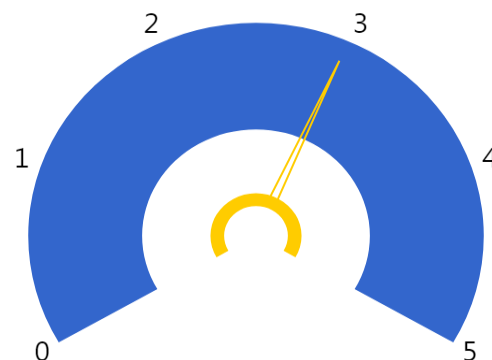
✓ Puesto **11** en el sector y **63** a nivel nacional de 153 Rama ejecutiva.

I. Resultados Generales

Índice de Desempeño Institucional

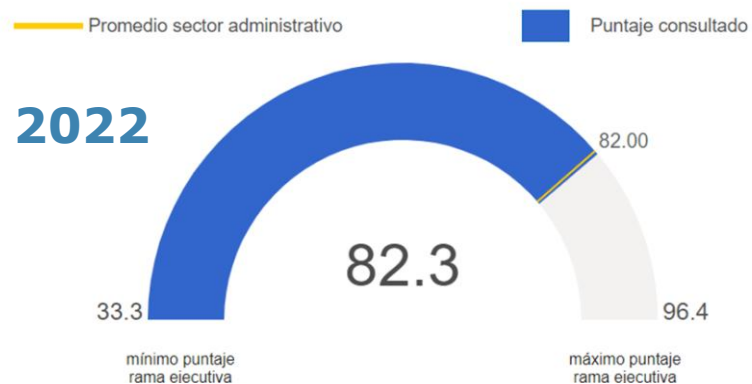


Quintil

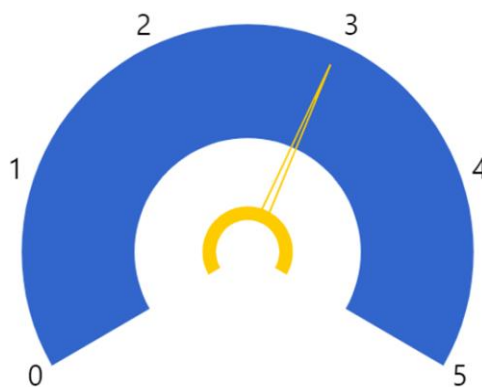


I. Resultados Generales

Índice de Desempeño Institucional



Ranking(quintil)



OFICINA DE CONTROL INTERNO



ROLES OFICINA DE CONTROL INTERNO



PROGRAMA ANUAL DE AUDITORÍA 2024

Pilar Estratégico Bienestar del uniformado activo y sus familias

- Nivel de riesgos
- Planes de mejoramiento
- Impacto en Plan Estratégico
- Denuncias (PQRSD)
- Solicitudes de Alta Dirección o Comité

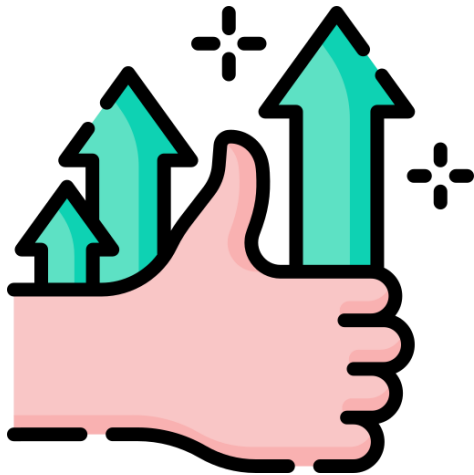
Auditorías	Concomitante s	Informes y Actividades
En Oficina Principal = 9	2	54 Informes con 120 entregables
En Regionales = 8		
Auditoría puntual = 1		
Para la vigencia 2024, la OCI cuenta con 140 actividades programadas en el PAA.		

Controles cadena de suministros alimentación

SEGUIMIENTO

Momento de realizar un plan de mejora. En ocasiones, se presentan desviaciones, lo que tiene un efecto negativo en la gestión de procesos; por ello deben formularse acciones correctivas y preventivas.

Mejora



Hallazgo

Acción correctiva

Acción preventiva

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO



PLAN ESTRATEGICO DEL TALENTO HUMANO



Importancia

Fortalecer:

- Conocimientos
- Habilidades
- Competencias

Con el fin de un administración más eficiente, transparente y orientada al servicio y satisfacción de las necesidades de las FFMM.



Enfoque

- Provisión de empleos
- Desarrollo y mantenimiento de bienestar (clima y cultura)



NIVEL	Cargos por Decreto 1754/17 a 01 diciembre de 2017	Personal provisto a 31 de diciembre de 2024	Vacantes 2024
Directivos/jefe de Oficina	25	23	2
Asesor	6	4	2
Profesional	231	205	26
Técnico	389	367	22
Auxiliar	492	464	28
TOTAL	1143	1063	80

¿Qué es el derecho preferencial de carrera?

Mecanismo que permite a los empleados ser encargados en un puesto vacante.

- Ley 909 de 2004
- Directiva ALFM 003 del 05 de marzo de 2024

¿Cuál es la finalidad del encargo?

Garantizar la prestación del servicio, con el personal de carrera de la entidad, que cumpla con los requisitos del empleo

Gestión cargos Carrera administrativa 2024

Carrera administrativa	Cargos convocados	Cargos Provistos	Encargo
	460	297	40

PLAN ESTRATEGICO DEL TALENTO HUMANO

01

COMITE DE CONVIVENCIA

- Reuniones ordinarias 3
- Reuniones extraordinarias 14
- Casos atendidos 32
- Casos cerrados 26
- Casos en tramite 5
- Casos en seguimiento 1
- Capacitaciones ejecutadas 2
- 3 Informes presentados

PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO

Medición del clima laboral

71%



**Estrategia
Corporativa**



**Gestión del
conocimiento**



**Salud & Seguridad
en el Trabajo**



Relacionamiento



Dirección



**Gestión del
cambio**

Enfocado a fortalecer

Cultura organizacional

Para consolidar los equipos de trabajo pasados 2 años
del ingreso del personal de carrera.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

01

SST



La entidad realiza de manera detalla la ejecución de lo contemplado en la legislación colombiana es por esto que para la vigencia 2024 se realizó la ejecución de 1844 tareas distribuidas en las 11 regionales a nivel nacional y la oficina principal con el fin de lograr disminuir la accidentalidad y evitar enfermedades laborales.

01

COPASS



- Reuniones mensuales 12
- Realizaron inspecciones de seguridad
- Realizaron capacitaciones
- Participaron el la auditoria
- Presentaron 4 informes
- Participaron en 11 investigaciones de accidentes

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD VIAL

Chatarrización



Se culminó exitosamente el proceso de chatarrización vehicular.

01

Ambiental

El proceso de chatarrización contribuyó a la reducción de la contaminación ambiental, se gestionó la adecuada disposición de residuos peligrosos, reciclaje de materiales y disminución de la huella de carbono según normatividad legal vigente.

02

Social y de Seguridad

La ALFM con el proceso de chatarrización mejora la seguridad vial y reducción de la congestión vehicular a nivel nacional.

PLAN PESV



La ALFM realiza la ejecución que se contempla dentro de la legislación colombiana, es por esto que para la vigencia 2024 se realizó la ejecución de 1266 tareas distribuidas en las 11 regionales a nivel nacional y oficina principal, priorizando la seguridad vial operacional.

GESTIÓN DOCUMENTAL

01

Digitalización



FONDO DOCUMENTAL	HISTORIAS LABORALES ORGANIZADAS
FONDO ROTATORIO DEL EJÉRCITO - FRE	1603
FONDO ROTATORIO FUERZA ARMADA - FRA	811
FONDO ROTATORIO FUERZA AEREA - FORFA	986
TOTAL	3400

02

Estructuración
y ejecución



Proyecto: Tablas de Valoración Documental - TVD

Valor \$3.857.600.000,00.

Modalidad: (Contrato Interadministrativo No.001-078-2024) CORPORACION DE ALTA TECNOLOGIA PARA LA DEFENSA - CODALTEC).

Principales Entregables: TVD – Digitalización Historias Laborales

EVALUACIÓN DEL EVENTO



REDES SOCIALES INSTITUCIONALES



Agencia Logística de las Fuerzas Militares.



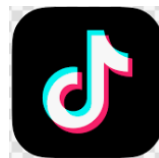
Agencia Logística de las Fuerzas Militares.



aglogisticafm



aglogistica



Agencia Logistica FFMM.

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE OPERACIÓN LOGÍSTICA



PORTAFOLIO DE SERVICIOS OPERACIÓN LOGÍSTICA




CAD'S




CATERING




PRODUCCIÓN
Café- Panificadora



RED LOGÍSTICA



11 Regionales

VALOR ESTANCIA 2024
TIPO \$ 18.240



28



121

Capacidad Almacenamiento	12.300 Toneladas aprox.
--------------------------	-------------------------

Estancias de Abastecimientos 2024	
Vigencia 2024	1.269.148

Estancias de Comida Caliente 2024	
Vigencia 2024	14.578.771

ABASTECIMIENTOS 2024	
Promedio Hombres Atendidos Mensualmente	1.320.660

RESOLUCIÓN 2674/2013



ALMACENAMIENTO,
DISTRIBUCIÓN, TRANSPORTE
Y COMERCIALIZACIÓN



EDIFICACIÓN E INSTALACIONES
EQUIPOS Y UTENSILIOS



PERSONAL MANIPULADOR



ASEGURAMIENTO Y CONTROL
DE LA CALIDAD E
INOCUIDAD



MANUAL DE MUESTREO



MANUAL BPM



PLAN DE SANEAMIENTO
BÁSICO

SEGUIMIENTO CANALES DE RECEPCIÓN DE SATISFACCIÓN AL CLIENTE



Libro de conceptos.



Buzón sugerencias físico.



Código QR (encuesta y buzón Virtual)



Encuestas de satisfacción cliente- CAD ´S



Página web ALFM (Buzón Sugerencias)

CAPACIDAD DE PLANTAS PRODUCCIÓN



PLANTA PROCESADORA DE CAFÉ

Produce y distribuye café marca AGLO

Traslados: 489.795 libras

Valor: Cop 6.768.731.895

Crecimiento: 2,85% respecto 2023

Capacidad de producción : 30 bultos equivalentes 3.400 libras diarias
un turno de 8 horas



PLANTA DE PANIFICADORA

Produce y distribuye en las Regionales Centro y Tolima Grande.

Traslados: 2.802.602 unidades

Valor: Cop 1.408.992.307

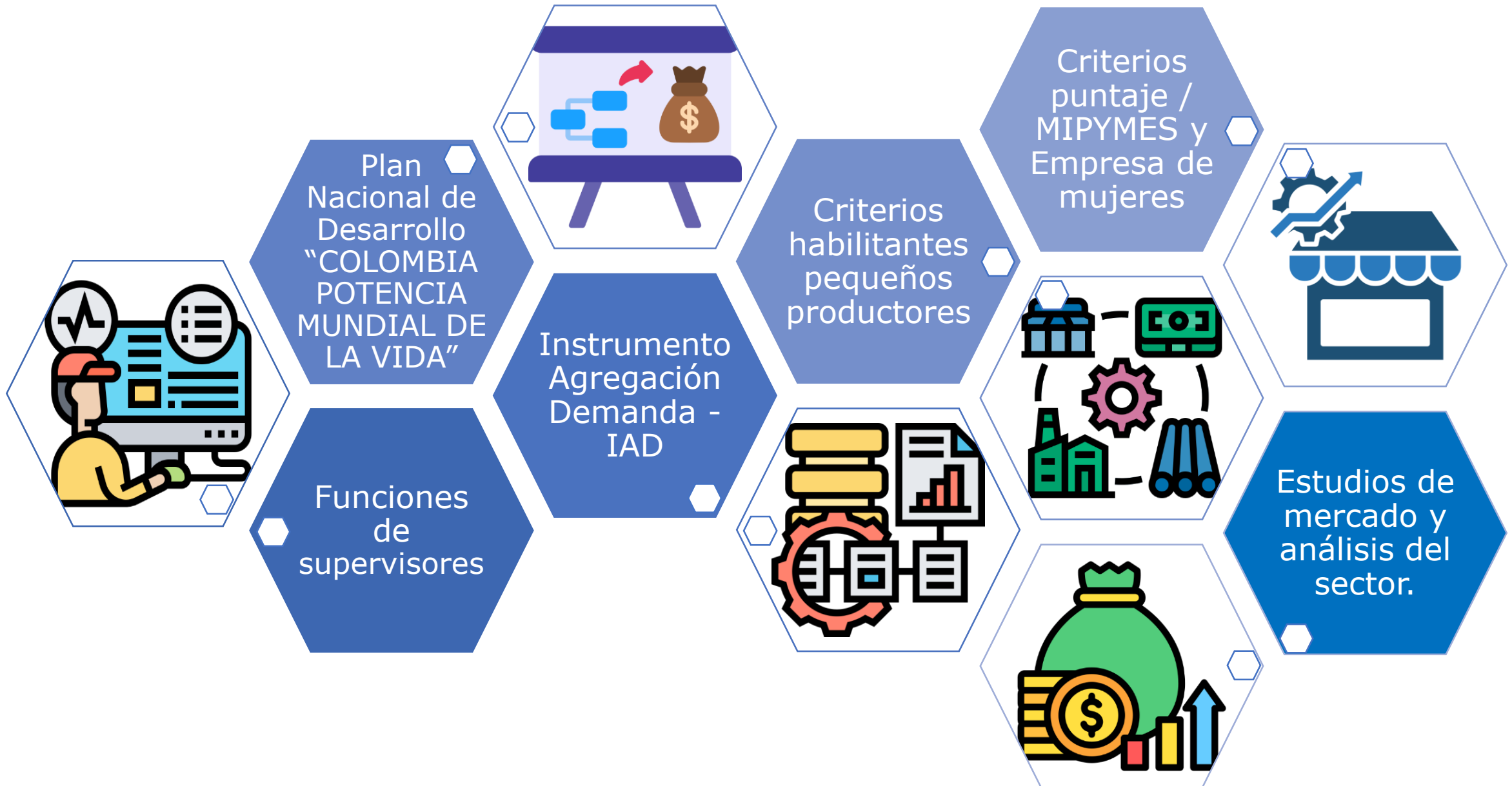
Crecimiento: 3,42% respecto 2023

Capacidad de producción: Aprox. 12.000 unidades

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIÓN



ACTUALIZACIÓN MANUAL DE CONTRATACIÓN V.11



MODALIDADES DE SELECCIÓN

\$23.942	\$6.475	\$47.364	 \$281.220	\$12.712	\$1.862	\$2.553	\$119.781
• Licitación Pública 4 Contratos	• Selección Abreviada - Menor Cuantía 24 Contratos	• Selección Abreviada - Subasta Inversa 16 Contratos	• Selección Abreviada - Bolsa Mercantil 6 Contratos	• Contratación Directa 74 Contratos	• Mínima Cuantía 66 contratos	• Tienda Virtual del Estado Colombiano TVEC 12 Ordenes de Compra	• Órdenes de Contratos Asociación 5 de Servicio 99 de Suministro

Cifras en miles de millones

Total Ejecutado Vigencia 2024 Oficina Principal: COP \$495.864
306 Contratos y Órdenes

Principales Clientes



Estrategias para pluralidad

- Reducción de barreras en modalidades.
- Amplias estructuraciones de procesos procurando el cumplimiento de requisitos por un mayor número de proveedores.

Simplificación de requisitos y procedimientos

- Publicación en Secop II y TVEC
- Comunicación dirigida a proveedores registrados en Secop II
- Información clara y accesible

Divulgación amplia y transparente

- Promoción de participación bajo criterios diferenciales
- Apoyo a la capacitación
- Criterios de evaluación

Inclusión de MIPYMES

Promoción de la competencia

- Evaluación objetiva de requisitos habilitantes y ponderables
- Monitoreo de la participación
- Evaluación de la competencia
- Unidades Asesoras contratación

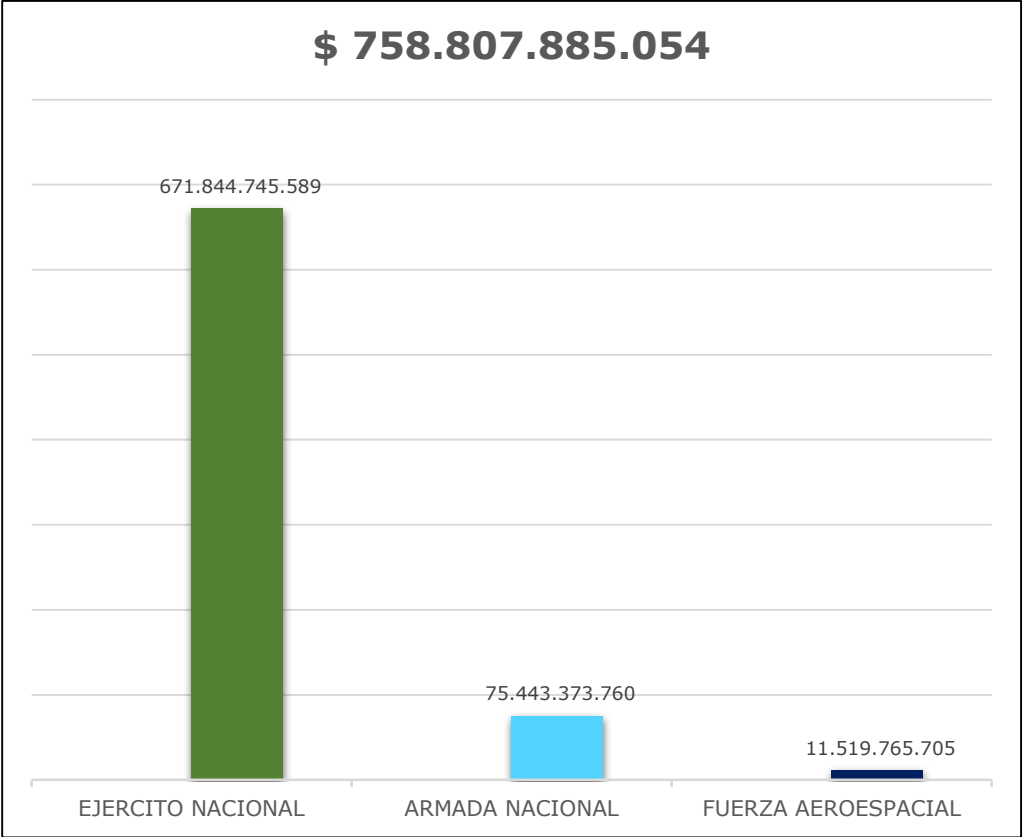
SUBDIRECCIÓN GENERAL DE ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS



DIRECCIÓN ABASTECIMIENTOS CLASE I

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS DE ALIMENTACIÓN

\$ 671.844.745.589



EJÉRCITO NACIONAL 	Suministro víveres secos y frescos	\$ 208.826.867.348
	Giro para víveres frescos	\$ 209.453.725.083
	Comida caliente	\$ 245.959.743.126
	Consumo raciones de campaña	\$ 99.009.987
	Gastos especiales	\$ 7.505.400.045

\$ 75.443.373.760

ARMADA NACIONAL 	Suministro víveres secos y frescos	\$ 64.180.953.614
	Giro para víveres frescos	\$ 9.081.957.390
	Comida caliente	\$ 1.691.877.756
	Consumo raciones de campaña	\$ 31.946.197
	Gastos especiales	\$ 456.638.803

\$ 11.519.765.705

FUERZA AEROSPAECIAL COLOMBIANA 	Suministro víveres secos y frescos	\$ 1.158.275.284
	Giro para víveres frescos	\$ 0.00
	Comida caliente	\$ 10,234,302,621
	Consumo raciones de campaña	\$ 0.00
	Gastos especiales	\$ 127.187.800

COMPRA CENTRALIZADA

\$ 120.763

GRUPO SECOS I



\$ 118.317

GRUPO SECOS II



\$ 42.140

GRUPO CÁRNICOS



Total No. de Contratos: 6 Contratos

**Valor contratos de Comisión:
COP \$281.220**

Cifras en miles de millones

EDIFICIO CANTÓN CALDAS



CONTRATO DE OBRA: 001-150-2023

CONTRATISTA:

Unión temporal Cantón Occidental

OBJETO :

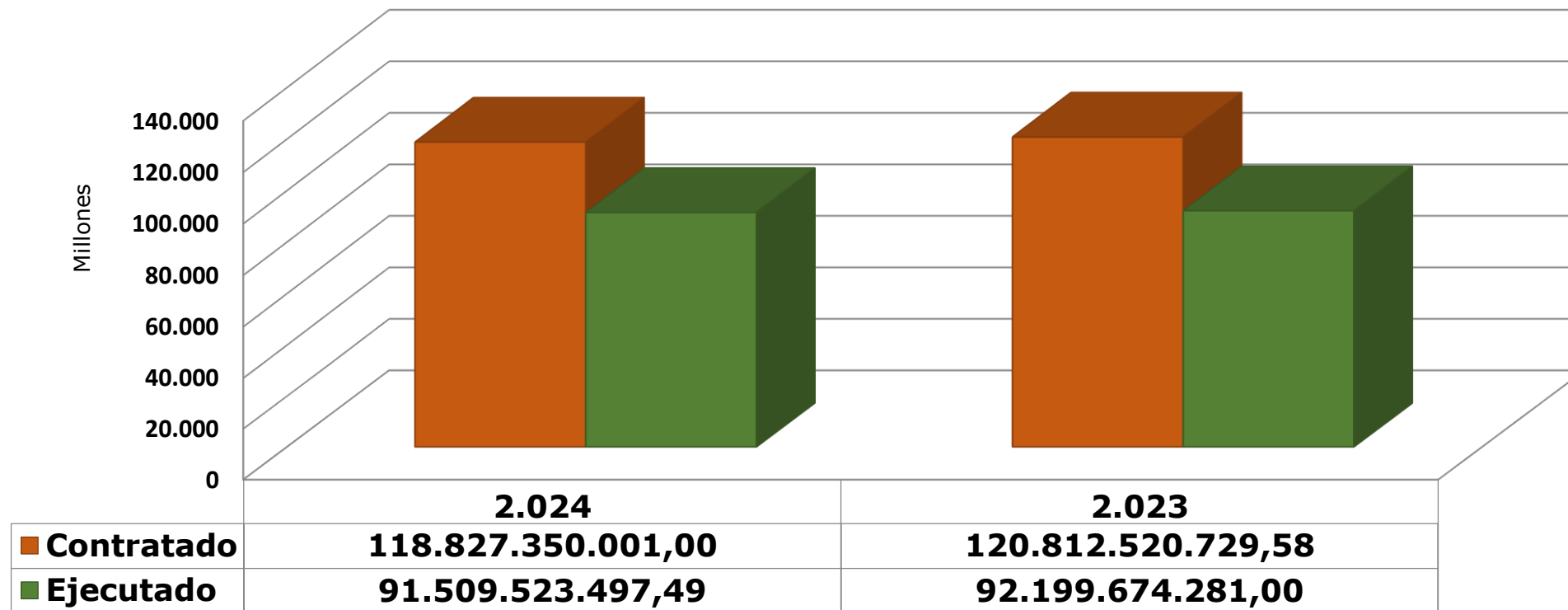
Fase tres para la construcción de un edificio de diez pisos de seis apartamentos por piso de vivienda fiscal para oficiales ubicado en el cantón occidental de la ciudad de Bogotá.

TERMINACIÓN :

31 de octubre de 2024

COMBUSTIBLES GRASAS Y LUBRICANTES

ANÁLISIS COMPARATIVO 2024 VS 2023



PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

2024

2023

77,01%

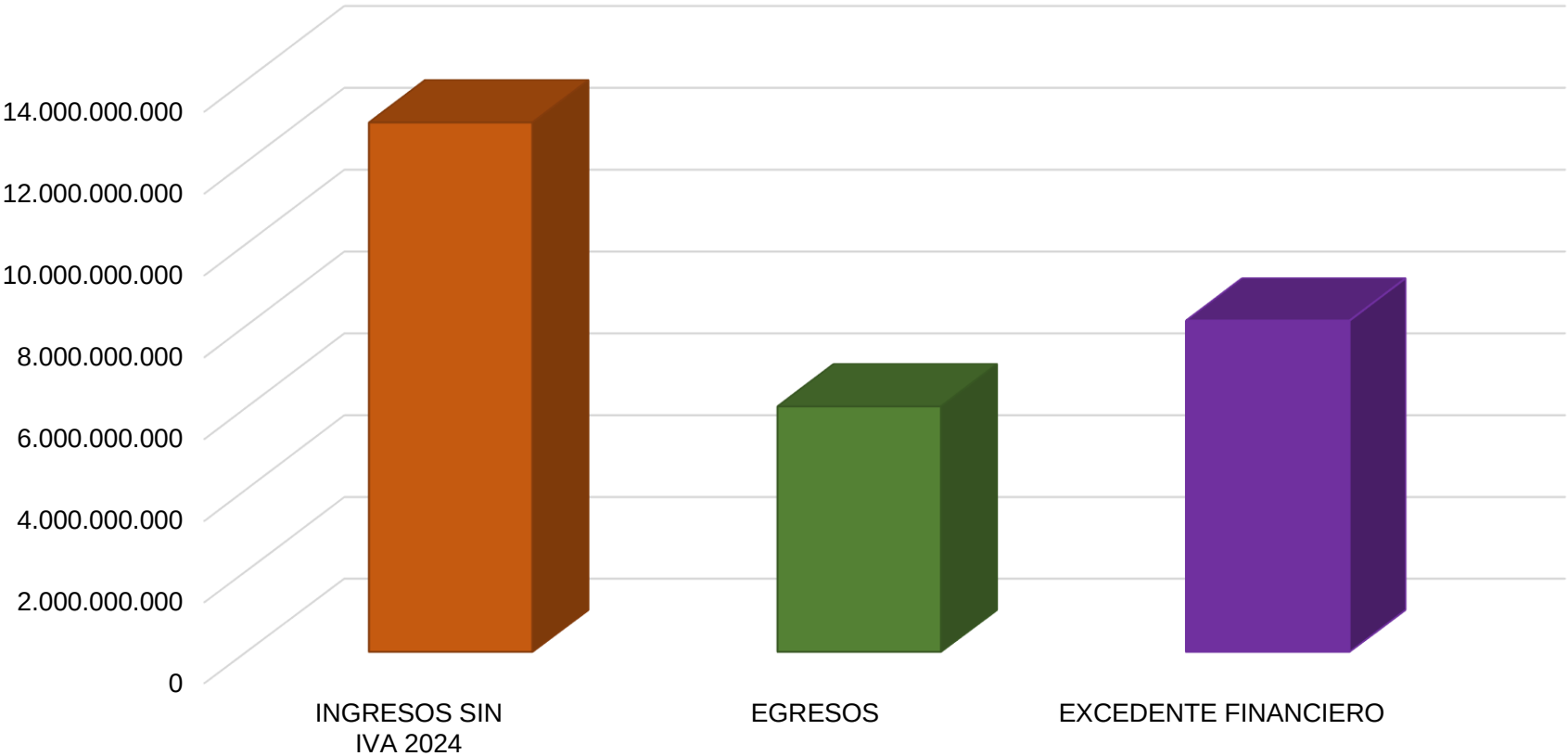
76,36%

SUMINISTROS INTERNACIONALES DE COMBUSTIBLE



BUCEO Y SALVAMENTO

Convenio Interadministrativo de Cooperación No. 001-ARC-CBN01-2020



DESCRIPCIÓN	INGRESOS SIN IVA 2024	EGRESOS	EXCEDENTE FINANCIERO
TOTAL	\$ 12.960.683.381	\$ 6.022.045.922	\$ 8.117.577.991

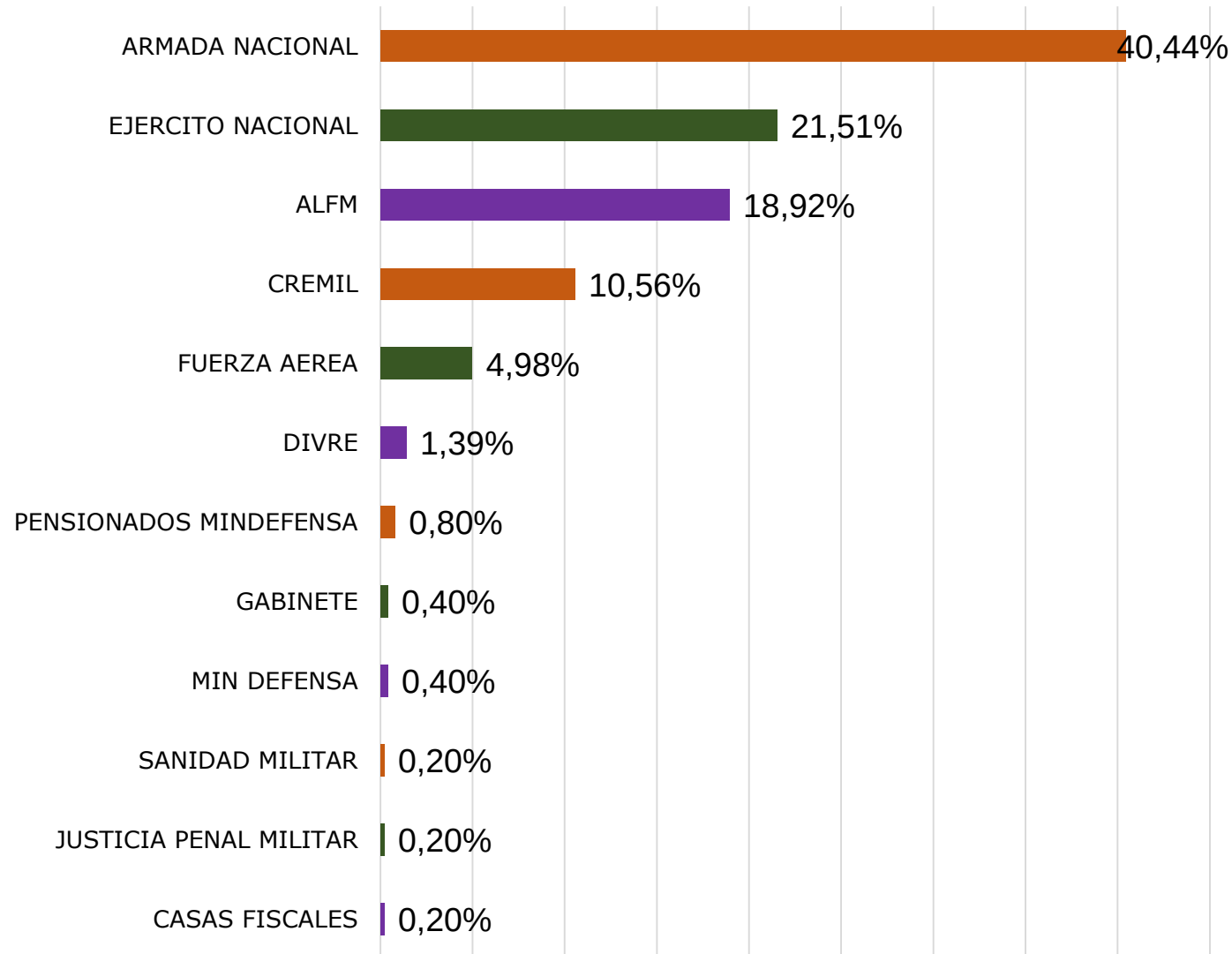


85,4%

14,6%

CRÉDITOS

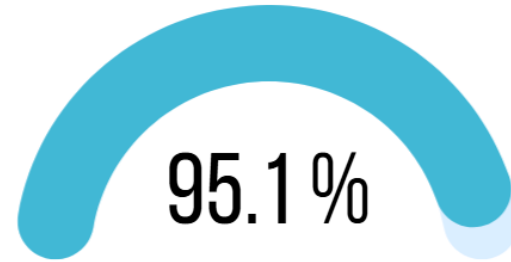
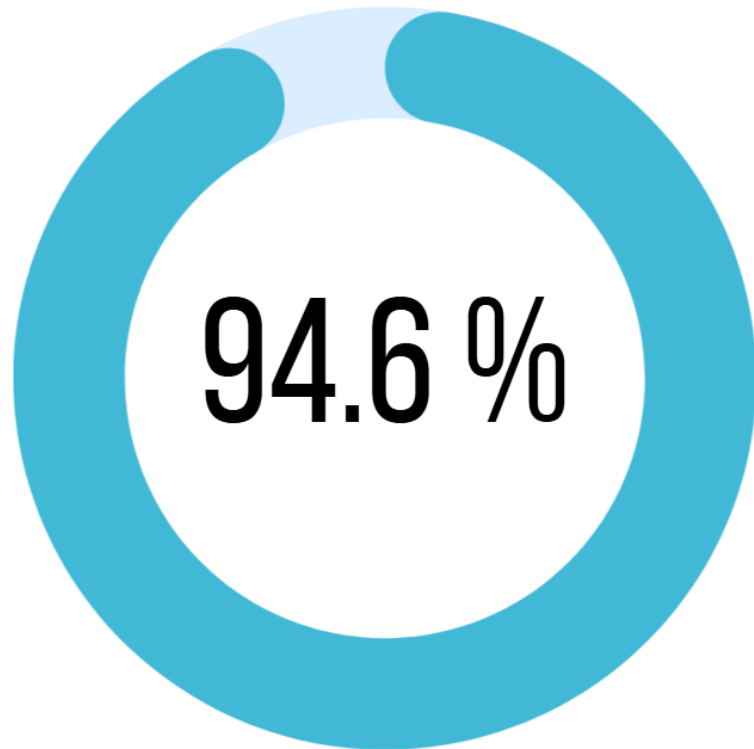
USUARIOS BENEFICIADOS	No. CRÉDITOS	VALOR
CASAS FISCALES	1	10.000.000
JUSTICIA PENAL MILITAR	1	55.000.000
SANIDAD MILITAR	1	6.000.000
MIN DEFENSA	2	22.000.000
GABINETE	2	72.000.000
PENSIONADOS MINISTERIO DEFENSA	4	135.000.000
DIRECCION DE VETERANOS Y REHABILITACION INCLUSIVA	7	193.500.000
FUERZA AEREA	25	812.500.000
CREMIL	53	2.706.700.000
ALFM	95	2.023.800.000
EJERCITO NACIONAL	108	3.238.280.000
ARMADA NACIONAL	203	6.403.860.000
TOTALES	502	15.678.640.000



DIRECCIÓN FINANCIERA

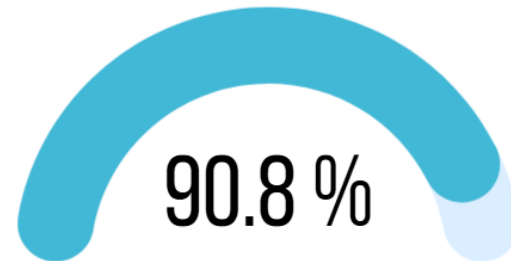


EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2024



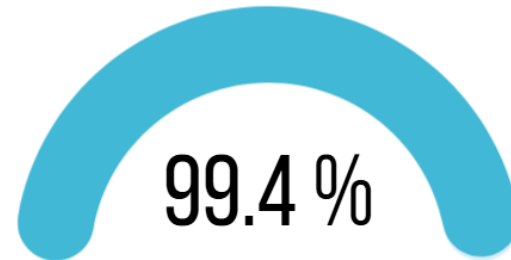
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN

APROPIACIÓN ASIGNADA **909.639** MILLONES
EJECUCIÓN **864.645** MILLONES



GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

APROPIACIÓN ASIGNADA **110.195** MILLONES
EJECUCIÓN **100.085** MILLONES



GASTOS DE INVERSIÓN

APROPIACIÓN ASIGNADA **3.880** MILLONES
EJECUCIÓN **3.858** MILLONES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

VIGENCIA 2024

ACTIVOS

450,016

PASIVOS

265,696

PATRIMONIO

184,320

VIGENCIA 2023

ACTIVOS

408,738

PASIVOS

207,429

PATRIMONIO

201,308

ACTIVOS

INCREMENTO 10,1%

PASIVOS

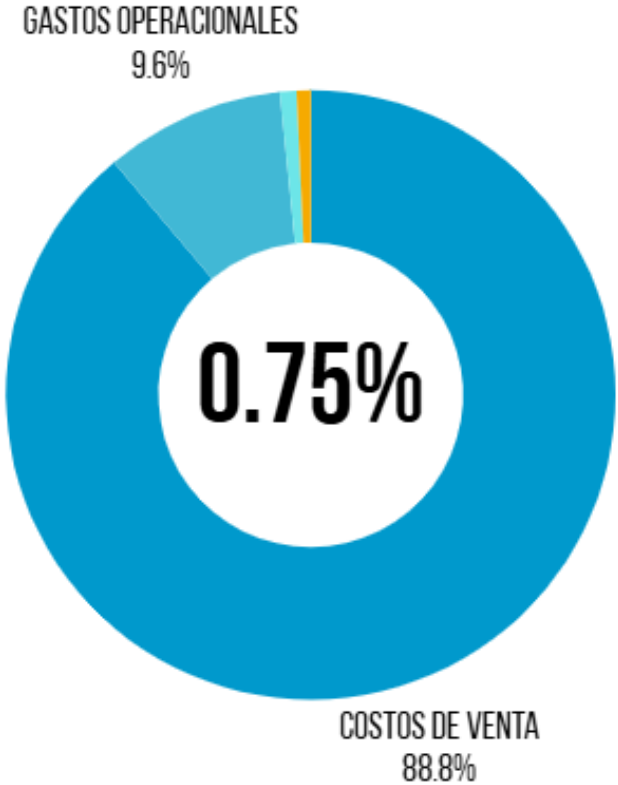
INCREMENTO 28,1%

PATRIMONIO

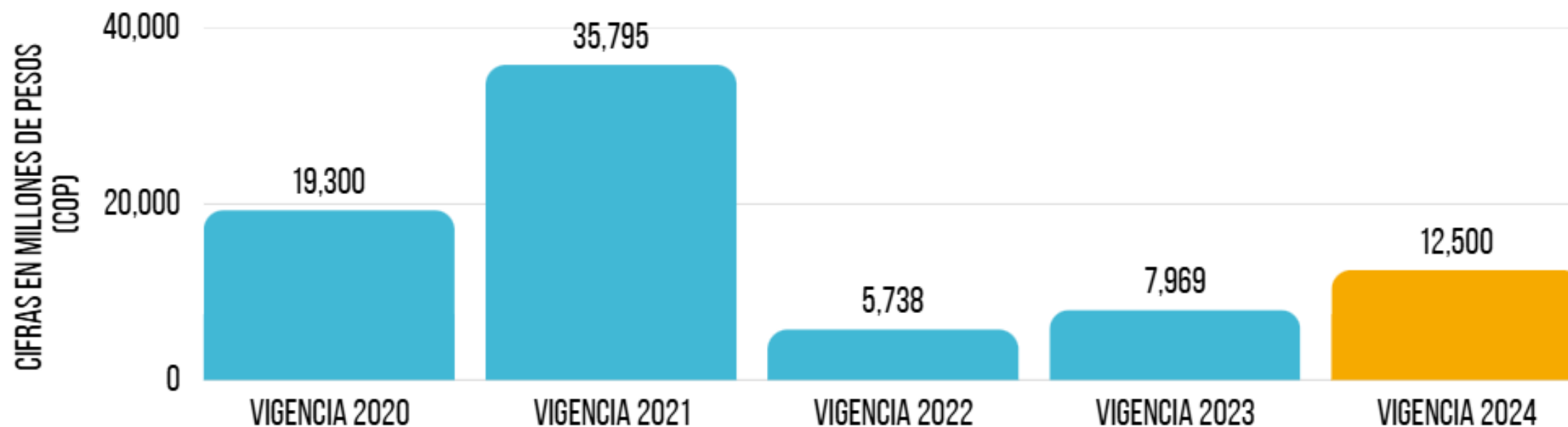
DISMINUCIÓN 8,4%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

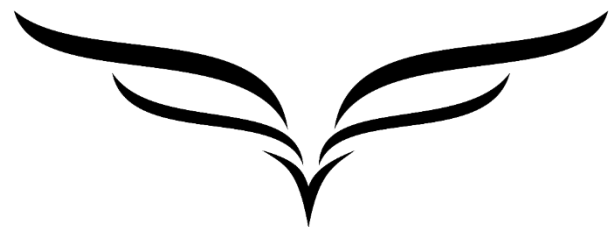
CONCEPTO	31 DIC 2024		31 DIC 2023		VARIACIÓN	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	RELATIVA
INGRESOS OPERACIONALES	664,790	100.0%	626,770	100.0%	38,021	6.1%
COSTO DE VENTAS	593,710	89.3%	568,202	90.7%	25,508	4.5%
UTILIDAD BRUTA	71,081	10.7%	58,568	9.3%	12,513	21.4%
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN	58,581	8.8%	50,600	8.1%	7,981	15.8%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN, AMORT. Y PROVISIÓN	5,223	0.8%	5,341	0.9%	-118	-2.2%
UTILIDAD OPERACIONAL	7,276	1.1%	2,627	0.4%	4,649	177.0%
OTROS INGRESOS	3,637	0.5%	3,429	0.5%	208	6.1%
OTROS GASTOS	5,901	0.9%	994	0.2%	4,907	493.7%
UTILIDAD NETA	5,012	0.75%	5,062	0.81%	-50	-0.98%



INDICADORES FINANCIEROS EBITDA



PERÍODO	31 DIC 2020	31 DIC 2021	31 DIC 2022	31 DIC 2023	31 DIC 2024
UTILIDAD NETA	22,860	31,066	5,967	5,062	5,012
OTROS INGRESOS	14,441	5,298	6,571	3,429	3,637
OTROS GASTOS	718	828	592	994	5,901
GASTOS DE DDAP	10,163	9,200	5,749	5,342	5,223
EBITDA	19,300	35,795	5,738	7,969	12,500



AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES

— La unión de nuestras Fuerzas —